

# 112年公務人員高等考試三級考試試題

類    科：航運行政  
科    目：物流運籌管理  
考試時間：2小時

座號：\_\_\_\_\_

※注意：(一)禁止使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

(三)本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

- 一、美國是物流發展相對先進的國家之一，請以美國物流發展的四個階段（1950年代以前，1950至1970年，1970至20世紀末，21世紀之後），說明每一階段物流發展的重點特色。（25分）
- 二、採購與供應策略中首先要面對的挑戰就是挑選合適的供應商（supplier selection）。採購部門針對供應商進行評估的項目，大致有四至五個關鍵準則。若你是採購部門主管，你用來評估並挑選合適供應商的準則有那些？請列舉至少四項，並說明對應每個準則底下的衡量指標。（25分）
- 三、物流共同化（joint logistics operations）可簡單定義為「企業間透過物流附加價值活動的共同規劃及執行，以創造參與企業的經營績效，進而提升整體經濟與社會效益之跨企業物流整合行為。」請問物流共同化可區分那兩類？此兩類物流共同化包含的範圍有那些，請列舉至少四項。推行物流共同化可以對參與企業產生何種整合效益（至少列舉五項）。（25分）
- 四、美中貿易摩擦，美國順勢引導製造商移出中國，並發動關稅制裁措施，使產能轉移及產業供應鏈重新布局，也因此影響我國廠商的供應鏈布局。請以企業供應鏈策略布局的角度，對我國製造業的上游原料商、中游廠商與下游品牌商給予不同的布局策略建議。再請站在政府的角度，建議政府可以從那些方面給予受美中貿易摩擦影響的企業實質的協助？（25分）