

103年公務人員特種考試關務人員考試、103年公務
人員特種考試身心障礙人員考試及103年國軍
上校以上軍官轉任公務人員考試試題

代號：60220 全一頁

考試別：國軍上校以上軍官轉任公務人員考試

等別：中將轉任考試

類科：一般行政

科目：行政學研究

考試時間：3小時

座號：_____

※注意：(一)禁止使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

- 一、彼得聖吉（Peter Senge）提出學習型組織的五項修練，包括：自我超越、改善心智模式、建立共同願景、團隊學習及系統思考等。請逐一說明五項修練的具體內涵？並闡釋這五項修練對政府高階主管從事管理工作有那些重要的啟發？（40分）
- 二、政府預算的執行通常會建置幾項的彈性機制，譬如預備金設置、經費流用、特別預算等措施。請說明前述預算執行彈性機制的核心內涵為何？為何要建置相關的彈性機制？（30分）
- 三、政府機關業務委託民間辦理通常包括：機關內部業務委外、行政助手、公共設施服務委外、行政檢查業務委外等四種模式，請分別舉例說明之。（30分）